

## STIKES ABDI NUSANTARA JAKARTA

## **Unit Penjaminan Mutu Internal**

Jalan Swadaya Kubah Putih Rt01/014 No. 07, Jati Bening Pondok Gede

Bekasi.

Telp:+6221-86901352

Fax::+6221-86905637

Website: www.abdinusantara.ac.id

Email: stikes\_abdinusantara@yahoo.com

## LAPORAN PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL

Standar : Pengabdian Kepada Masyarakat

Area Audit : Pusat Riset dan Inovasi

Pelaksana Standar : Ns. Achmad Fauzi, M.Kep., Sp.Kep. MB

Auditor : Ita Herawati, M.Keb

Tipe Audit : Reguler
Periode Audit : Tahunan

Tanggal Audit : 22 - 26 Agustus 2022

### KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb.,

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT atas nikmat yang telah diberikan kepada kita semua untuk dapat menjalankan amanah pekerjaan dengan baik.

Sejak tahun 2012 dimana Pemerintah mengeluarkan UU No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (UU Dikti), maka Pemerintah mendorong pengembangan Budaya Mutu di Perguruan Tinggi yang dikelola secara otonomi Unit Pengelola Perguruan Tinggi. Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM Dikti) mendorong agar Perguruan Tinggi mengimplementasikan Sistem Penjaminan Mutu Internal secara konsisten untuk menjaga keberlangsungan institusi.

Sejak tahun 2018, LPMI Stikes Abdi Nusantara Jakarta menerapkan sistem evaluasi dan audit internal yang baru, dalam upaya pelaksananan siklus SPMI yang terdiri dari Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian dan Peningkatan (PPEPP) standar mutu. Dengan Standar Mutu yang ditetapkan berdasarkan SK Ketua STIKes, LPMI menyelenggarakan Evaluasi Mutu Internal (EMI) di mana para Koordinator Kendali Mutu (KKM) melakukan evaluasi secara mandiri di semua Prodi, dilanjutkan dengan Audit Mutu Internal (AMI) di mana para Auditor aktif melakukan AuditLapangan untuk mendapatkan fakta kinerja mutu yang nyata.

Dengan adanya Permendikbud Nomor 5/2020, Pemerintah menetapkan paradigma baru dalam Sistem Penjaminan Mutu Perguruan Tinggi. Dalam paradigma baru ini, BAN-PT wajib memperpanjang akreditasi Perguruan Tinggi/Program Studi (PT/PS) sebelum SK Akreditasinya kadaluarsa, sepanjang syarat-syarat akreditasi masih terpenuhi dan tidak ada masalah lain. Pada prinsipnya, PT/PS yang sudah memperoleh status akreditasi dapat bersifat pasif, kecuali PT/PS ingin meningkatkan status akreditasi.

Peraturan itu merupakan angin segar bagi PT/PS yang memang mempunyai kinerja baik karena tidak ada kewajiban mengajukan re-akreditasi saat SK Akreditasinya kadaluarsa. Tetapi di balik itu tersirat pesan bahwa PT/PS harus mampu menjamin bahwa mutu tridharma perguruan tinggi tetap terjaga setiap saat, sesuai dengan Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

Berdasarkan Permendikbud Nomor 5/2020 ini, LPMI STIKes Abdi Nusantara Jakarta menerapkan SPMI paradigma baru dengan Auditor Mutu Internal yang sudah mendapat pelatihan dan telah dinyatakan layakmenjadi Auditor Mutu Internal Perguruan Tinggi.

Meskipun area audit kali ini dibatasi karena kondisi pandemi yang menyebabkan disrupsi dibanyak bidang, alhamdulillah proses audit dapat berlangsung dengan baik dan berhasil mendapatkan banyak fakta baik di lapangan dan juga fakta yang perlu mendapat perhatian khusus untuk dapat ditingkatkan mutunya.

Laporan AMI ini menyajikan hasil audit lapangan, berbagai temuan dan analisis akar masalah untuk kemudian ditentukan tindak lanjut demi peningkatan mutu. Semoga laporan AMI ini dapat bermanfaat untuk peningkatan kualitas mutu STIKes Abdi Nusantara secara keseluruhan. Wassalamu'alaikum Wr Wb.,

Auditor,

Ita Herawati, M.Keb

# **DAFTAR ISI**

Kata Pengantar	i
DAFTAR ISI	iii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Pelaksanaan AMI	1
1.2. Tujuan Pelaksanaan Audit Mutu Internal	1
1.3. Pelaksanaan Audit Mutu Internal	2
BAB II MEKANISME AUDIT, AREA AUDIT DAN WAKTU PELAKSANAAN AMI	
2.1. Kebijakan Audit Mutu Internal	3
2.2. Mekanisme Pelaksanaan Audit Mutu Internal	4
2.3. Area Dan Objek Audit Mutu Internal	4
2.4. Waktu Pelaksanaan Audit Mutu Internal	5
2.5. Pelaksana Audit Mutu Internal	5
BAB III HASIL AUDIT	
3.1. Hasil Audit Lapangan	6
3.2. Permintaan Tindakan Koreksi	7
3.3. Permintaan Tindakan Peningkatan	8
BAB IV KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
4.1. Kesimpulan	10
4.2. Rekomendasi	10
LAMPIRAN 1 – SURAT TUGAS	
I AMDIDAN 2 DAETAD HADID	

# BAB I PENDAHULUAN

## 1.1. LATAR BELAKANG PELAKSANAAN AMI

Penerapan SPMI di Stikes Abdi Nusantara Jakarta mempunyai riwayat yang cukup panjang. Pada tahun 2009 Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan melakukan pemetaan penerapan SPMI di Perguruan Tinggi. Program ini mengacu pada Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional yang dijabarkan lebih lanjut melalui Permendikbud Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan, yang mewajibkan satuan pendidikan untuk menerapkan Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan serta UU no. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi Pasal 52 ayat 2 yang menyatakan Penjaminan Mutu dilakukan melakui Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian dan peningakatan dan Standart Pendidikan Tinggi, demikian pula dengan Permenristekdikti No. 62 Tahun 2016 mengatur tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi mengatur tentang SPMI, sehingga STIKes Abdi Nusantara melakukan kegiatan tersebut dengan amanat dari undang-undang dan Peraturan pemerintah.

### **RASIONAL**

Peraturan pelaksanaan SPMI Perguruan Tinggi diperbaharui lagi pada tahun 2012 yang dituangkan dalam Undang-Undang Nomor 12 tentang Pendidikan Tinggi, dan dijabarkan dalam Peraturan Menteri yang terus dikembangkan sesuai dengan kebutuhan penumbuhan budaya mutu di Perguruan Tinggi.

## 1.2. TUJUAN PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL

Pelaksanaan Audit Mutu Internal ini bertujuan untuk:

1.2.1 Memastikan sistem manajemen mutu memenuhi standar/regulasi.

AMI melakukan penelusuran bukti-bukti yang ada untuk memastikan bahwa sistem manajemen mutu yang diterapkan oleh Auditee telah memenuhi standar yang ditetapkan dan tidak bertentangan dengan Peraturan Menteri, BAN-PT dan LAM-PT Kes.

- 1.2.2 Memastikan penerapan sistem manajemen mutu sesuai dengan sasaran/tujuan AMI melakukan analisis kesesuaian atau ketidaksesuaian proses pelaksanaan standar mutu dan mencari akar masalah untuk mencari ruang untuk perbaikan.
- 1.2.3 Mengevaluasi efektivitas penerapan sistem penjaminan mutu.
  AMI memeriksa hasil pencapaian mutu dengan mengacu pada Indikator Pencapaian Standar sehingga dapat ditentukan skala pencapaian.
- 1.2.4 Mengidentifikasi peluang perbaikan sistem penjaminan mutu.
  AMI mengidentifikasi akar masalah dan melaporkan kepada Auditee sebagai dasar perbaikan mutu selanjutnya.

## 1.3 MANFAAT AUDIT MUTU INTERNAL

- 1.3.1 Diperolehnya rekomendasi peningkatan mutu perguruan tinggi STIKes Abdi Nusantara pada Standar Pengabdian Kepada Masyarakat
- 1.3.2 Mengurangi resiko yang mungkin terjadi di perguruan tinggi seperti risiko kualitas, hukum, keuangan, strategi, kepatuhan, operasional, dan terutama resiko reputasi.

#### BAB II

### METODE PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL

### 2.1. KEBIJAKAN AUDIT MUTU INTERNAL

Penerapan SPMI di STIKes Abdi Nusantara Jakarta sesuai dengan UU no. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi Pasal 52 ayat 2 yang menyatakan Penjaminan Mutu dilakukan melakui Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian dan peningakatan dan Standart Pendidikan Tinggi, Permenristekdikti No. 62 Tahun 2016 mengatur tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi mengatur tentang SPMI. Evaluasi pelaksanaan standar Dikti dan standar Perguruan Tinggi dilakukan dengan cara Audit Mutu Internal oleh LPMI. Pada prinsipnya, pelaksanaan SPMI menganut asas:

## 2.1.1 Quality First

Semua pikiran dan tindakan pengelola perguruan tinggi harus memprioritaskan mutu.

### 2.1.2 Stakeholders-in

Semua pikiran dan tindakan pengelola perguruan tinggi harus ditujukan pada kepuasan para pemangku kepentingan (internal dan eksternal).

## 2.1.3 The next process is our stakeholders

Setiap pihak yang menjalankan tugasnya dalam proses pendidikan pada perguruan tinggi harus menganggap pihak lain yang menggunakan hasil pelaksanan tugasnya tersebut sebagai pemangku kepentingan yang harus dipuaskan.

## 2.1.3 Speak with data

Setiap pengambilan keputusan/kebijakan dalam proses pendidikan pada perguruan tinggi harus didasarkan pada analisis data; bukan berdasarkan asumsi atau rekayasa.

## 2.1.4 Upstream management

Setiap pengambilan keputusan/kebijakan dalam proses pendidikan pada perguruan tinggi harus dilakukan secara partisipatif dan kolegial; bukan otoritatif.

Ketua STIKes meminta kepada LPMI untuk melaksanakan AMI, untuk memeriksa pemenuhan Standar Dikti, dari tahap penetapan sampai tahap pelaksanaan standar Dikti dan Standar Perguruan Tinggi.

Hasil pemeriksaan AMI dianalisis untuk menilai efektivitas kinerja LPMI di lingkungan

STIkes Abdi Nusantara dan dilaporkan oleh Ketua LPMI kepada Ketua STIKes. Evaluasi standar dosen dan tenaga kependidikan ini dilakukan satu kali dalam setahun setelah selesainya kegiatan dosen dan tenaga kependidikan, agar hasil temuannya dapat digunakan menjadi dasar penentuan program kerja pada tahun akademik berikutnya.

### 2.2. MEKANISME PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL

Mekanisme pelaksanaan AMI untuk Tahun Akademik 2020-2021 adalah sebagai berikut:

- 1. Ketua STIKes mengeluarkan Surat Perintah Pelaksanaan AMI.
- 2. Ketua STIKes mengadakan *kick off meeting* untuk meresmikan dimulainya masa AMI dan menentukan area audit.
- 3. Kepala LPMI membentuk Tim Audit yang terdiri dari Auditor Mutu Internal.
- 4. Membuat surat tugas Auditor
- 5. Khusus Unit, Daftar pengecekan Audit (DPA) diisi oleh Pimpinan Unit atau tim yang ditentukan oleh Pimpinan Unit.
- 6. Auditor Lapangan sesuai dengan penugasannya melakukan Audit Dokumen berdasarkan DPA yang sudah diisi oleh Panitia Sipenmaru
- 7. Auditor membuat Daftar Pertanyaan AMI yang diserahkan kepada Auditee setidaknya H–7 dari jadwal Audit Lapangan.
- 8. Auditor melaksanaan Audit Lapangan sesuai dengan waktu yang disepakati ke lokasi Unit.
- 9. Auditor melakukan rapat hasil Audit Lapangan dan menyampaikan kembali kepada Auditee untuk mendapat persetujuan.

Luaran AMI adalah rekomendasi untuk pengendalian dan peningkatan mutu, dituangkan dalam dokumen Permintaan Tindakan Koreksi (PTK) dan Permintaan Tindakan Peningkatan (PTP). Luaran ini akan didiskusikan dalam Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) bersama para Pimpinan PT dan Prodi untuk ditentukan tindaklanjut yang harus dilaksanakan pada tahunakademik berikutnya, untuk peningkatan mutu pengelolaan dan operasional STIKes.

## 2.3. AREA DAN OBJEK AUDIT MUTU INTERNAL

Area Audit dilakukan pada pusat riset dan inovasi (Pusrinov) STIKes Abdi Nusantara, dengan Objek Audit menggunakan Standar Pengabdian Kepada Masyarakat.

## 2.4. WAKTU PELAKSANAAN AUDIT MUTU INTERNAL

Waktu pelaksanaan AMI yaitu selama 5 hari, yaitu:

Perencanaan : Tanggal 22 Agustus 2022
 Audit Dokumen : Tanggal 23 Agustus 2022
 Audit Lapangan : Tanggal 24 Agustus 2022
 Rapat Tinjauan Manajemen : Tanggal 25 Agustus 2022

5. Pelaporan AMI : Tanggal 26 Agustus 2022

#### BAB III

### HASIL DAN ANALISIS AUDIT MUTU INTERNAL

### 3.1. HASIL AUDIT MUTU INTERNAL

Secara umum budaya mutu sudah tumbuh dengan sangat baik pada pelaksanaan standar Pengabdian Kepada Masyarakat. Pusat Riset dan Inovasi (Pusrinov) didukung dengan sumber daya manusia yang berkompeten, sudah berupaya melaksanakan Pengabdian Kepada Masyarakat secara maksimal. Hanya dirasakan kebutuhan arahan dari Ketua STIKes terkait untuk penyempurnaan pengembangan dan evaluasinya, serta dukungan Pimpinan STIKes Abdi Nusanta Jakarta untuk melengkapi fasilitas untuk program dan kegiatan berkala demi peningkatan kualitas hasil Pengabdian Kepada Masyarakat.

### 3.1.1. PENCAPAIN SASARAN STANDAR

Berdasarkan hasil AMI, pencaiapan standar Pengabdian Kepada Masyarakat STIKes Abdi Nusantara diantaranya yaitu:

### A. Keberhasilan

- 1. Sudah terdapat standar Pengabdian Kepada Masyarakat
- 2. Sudah Terdapat Renstra Pengabdian Kepada Masyarakat
- 3. Sudah terdapat Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat dan PkM
- 4. Sudah terdapat Panduan Pengabdian Kepada Masyarakat
- 5. Sudah terdapat SOP Pengabdian Kepada Masyarakat
- 6. Setiap dosen melakukan Pengabdian Kepada Masyarakat minimal 1 tahun sekali
- 7. Sudah terdapat laporan monitoring Pengabdian Kepada Masyarakat
- 8. Sudah terdapat SK Reviewer
- 9. Telah memiliki Open Jurnal System (OJS)
- 10. Sudah memiliki panduan E-Hak Cipta
- 11. Memiliki Laporan Monitoring dan Evaluasi
- 12. Sudah memiliki Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat yang diintegrasikan kedalam Pembelajaran
- 13. Adanya agenda Pengabdian Kepada Masyarakat secara periodik

### B. Ketidakberhasilan

- 1. Belum ada dosen yang sudah publikasi ke jurnal internasional dan masih ada dosen yang belum publish ke internasional
- 2. Terdapat 6 dosen yang sudah publish ke jurnal nasional terakreditasi dan masih ada dosen yang belum publish ke jurnal nasional terakreditasi
- 3. Belum ada dosen yang sudah mendapatkan Hibah dari Pemerintah

### 3.1.2. KETERSEDIAAN PROSEDUR DAN BUKTI DOKUMEN

Berdasarkan hasil AMI, dokumen formal Pusat Riset dan Inovasi (Pusrinov) yang tersedia di STIKes Abdi Nusantara yaitu:

- 1. Standar Pengabdian Kepada Masyarakat
- 2. RIP Pengabdian Kepada Masyarakat
- 3. Renstra Pengabdian Kepada Masyarakat
- 4. Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat
- 5. Panduan Pengabdian Kepada Masyarakat
- 6. SOP Pengabdian Kepada Masyarakat
- 7. SK Reviewer
- 8. Open Jurnal System (OJS)
- 9. Panduan E-Hak Cipta
- 10. Laporan Monitoring dan Evaluasi
- 11. Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat
- 12. Agenda Pengabdian Kepada Masyarakat
- 13. Pedoman Integrasi Pengabdian Kepada Masyarakat ke pembelajaran

### 3.2. ANALISIS HASIL AUDIT MUTU INTERNAL

Analisis Faktor pendukung capaian standar Pengabdian Kepada Masyarakat STIKes Abdi Nusantara yaitu:

- 1. Adanya agenda Pengabdian Kepada Masyarakat secara periodik
- 2. Adanya standar yang mengatur tentang Pengabdian Kepada Masyarakat dosen
- 3. Adanya SOP yang mengatur tentang Pengabdian Kepada Masyarakat dosen

- 4. Adanya Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat dosen sebagai acuan dalam goal visi misi
- 5. Adanya OJS sebagai wadah untuk menampung Pengabdian Kepada Masyarakat dosen
- 6. Adanya kebijakan institusi yang mengatur tentang pembiayaan Pengabdian Kepada Masyarakat dari pemerintah
- 7. Adanya kebijakan institusi yang mengatur hasil luaran Pengabdian Kepada Masyarakat harus di publikasi
- 8. Adanya kebijakan institusi bahwa setiap Pengabdian Kepada Masyarakat prodi minimal menghasilkan 1 HaKI setiap tahunnya
- 9. Adanya kebijakan yang mengatur tentang tata cara penulisan proposal Pengabdian Kepada Masyarakat
- Adanya kebijakan institusi yang mengatur tentang dosen dalam melakukan Pengabdian Kepada Masyarakat
- 11. Adanya kebijakan institusi yang mengatur integrasi Pengabdian Kepada Masyarakat kedalam pembelajaran
- 12. Adanya kebijakan institusi yang mengatur tentang rencana Pengabdian Kepada Masyarakat
- 13. Adanya kebijakan yang mengatur tentang tata cara pengajuan proposal Pengabdian Kepada Masyarakat

### **BAB IV**

## TINDAK LANJUT

## 4.1. Rencana Tindak Lanjut Peningkatan Standar

Rencana Tindaklanjut yang akan dilakukan untuk peningkatan atas keberhasilan dalam memenuhi standar dosen dan tenaga kependidikan STIKes Abdi Nusantara diantaranya yaitu:

- 1. Peningkatan publish ke jurnal nasional terakreditasi dan internasional
- 2. Peningkatan pengetahuan dosen untuk pembuatan proposal hibah nasional
- 3. Menjalin Kerjasama dengan pihak eksternal untuk pembiayaan Pengabdian Kepada Masyarakat.
- 4. Peningkatan mutu proposal Pengabdian Kepada Masyarakat "metodologi Pengabdian Kepada Masyarakat"

#### **BAB V**

### KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

### 5.1. KESIMPULAN

Kesimpulan Hasil AMI Standar Pengabdian Kepada Masyarakat STKes Abdi Nusantara Jakarta, yaitu:

- 1. Sudah terdapat standar Pengabdian Kepada Masyarakat
- 2. Sudah Terdapat Renstra Pengabdian Kepada Masyarakat
- 3. Sudah terdapat Roadmap Pengabdian Kepada Masyarakat dan PkM
- 4. Sudah terdapat Panduan Pengabdian Kepada Masyarakat
- 5. Sudah terdapat SOP Pengabdian Kepada Masyarakat
- 6. Setiap dosen melakukan Pengabdian Kepada Masyarakat minimal 1 tahun sekali
- 7. Sudah terdapat laporan monitoring Pengabdian Kepada Masyarakat
- 8. Sudah terdapat SK Reviewer
- 9. Telah memiliki Open Jurnal System (OJS)
- 10. Sudah memiliki panduan E-Hak Cipta
- 11. Memiliki Laporan Monitoring dan Evaluasi
- 12. Sudah memiliki Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat yang diintegrasikan kedalam Pembelajaran
- 13. Adanya agenda Pengabdian Kepada Masyarakat secara periodic
- 14. Belum semua dosen publish ke jurnal nasional terakreditasi dan internasional
- 15. Kualitas proposal pengabdian kepada masyarakat perlu ditingkatkan

## 5.2. REKOMENDASI

Berdasarkan hasil AMI, maka Auditor memberikan beberapa rekomendasi untuk kegiatan STIKes Abdi Nusantara yaitu mengadakan coaching publish jurnal internasional dan terakreditasi, mengadakan pelatihan metodologi pengabdian kepada masyarakat serta mengadakan coaching reviewer proposal untuk mendapatkan hibah nasional.